





# 人手不足の実体とその対策

## 平野 安 事業所課長 平野正夫氏にきく

近年、若年労働力の不足が深刻化し、各事業所にとって大きな悩みのタネになっている。こうした傾向はますます強まり、事業所自体も労働力不足の方途を真剣に考えていく必要がでてきた。そこで平野安事業所課長平野正夫氏に「人手不足の実体とその対策」を中心に語ってもらった。中卒就職の絶対数が足りないという、その不足分を高校生、中高校生に切り替えるべき時代になってきている。それにせよ、採用した若年労働者の定着を図るべきであり、サルスル採用は改められなければならない。もちろんそれには、魅力ある職場づくり、高給、高賃金の基本給の確立、福祉施設の充実が必要だ、といふいろいろのケースを列挙して、次のように力説している。



平野 課長

大学卒、定年まで  
五、〇七二万円

最近、当地方でも人手不足は深刻になってきたが、その実体は計数的にどうなのか、長期的な見通しのもとに、採用人事管理を行なっている事業所は意外に少ないようである。

日本リクルート・センターの調査によると、大学生一人を採用して定年まで使用した場合は、なんと五十七万二千元もの巨額な金のかかることがわかった。これは偉大な投資であり、一人を採用することが、事業所自身にとっていかに大事なことであるかがわかる。ところが、このような大切な採用の第一歩である求人の申し込みを、電話一本で行なうような事業所がいまも少なくない。

求人一に対して  
求職が〇・六倍

世は労働力の過剰時代から完全不足時代に移行したといわれて、手を自覚しなければならぬ。このことを具体的な数字で見ると、第一図のとおりである。昭和三十年では求人一に対して求職者が三・四倍あり、まさに労働力の過剰時代であったが、昭和三十六年で求人一に対して求職者一とちょうど均衡がとれ、それ以降は求人一に対して求職者が〇・六倍となり、今後ますます伸びる

第1図 一般労働市場(学卒含む)

項目	A 有効求職		B 有効求人		A/B 求職倍率
	千	倍	千	倍	
昭和30年	1,283	3.4	376	1.0	
36	1,152	1.0	1,204	1.0	
41	1,465	0.6	2,352	0.6	

(資料出所) 労働省

第2図 学校卒業者の供給状況

項目	中		学	
	A 求職	B 求人	A 求職	B 求人
昭和30年	1,400	1,400	1,400	1,400
36	5,453	1,112	5,453	1,112
41	14,000	2,200	14,000	2,200

(資料出所) 労働省

第3図 学卒供給と交替補充需要の推移

項目	単位: 万		(A)-(B)
	学卒供給(A)	交替補充需要(B)	
昭和41年	163	152	11
45	140	174	△34
50	119	183	△64

(資料出所) 労働省推計

第4図 出生・死亡率

項目	出生率		死亡率	
	年次	率	年次	率
昭和30年	33.5	4.3	11.1	1.1
35	30.5	4.2	10.8	1.0
40	27.5	4.1	10.5	0.9

(資料出所) 厚生省

第5図 平均寿命の移り変わり

年次	性別		年次	性別	
	男	女		男	女
昭和24	71.3	75.5	31	42.8	44.3
29	71.3	75.3	30	63.6	67.7
34	71.4	74.8	35	66.3	70.1
41			41	68.3	73.6

(資料出所) 国際連合統計

第6図 平均寿命の外国との対比

国別	性別	
	男	女
ノルウェー	71.3	75.5
スウェーデン	71.3	75.3
オランダ	71.4	74.8

(資料出所) 国際連合統計

る。株価の下落もあつても地域の下落はない。同じように、労働力の不足は年々増大の一途をたどっている。

このような労働力の不足を解消して、はたして供給の方は足りなくなっているかを考察してみよう。それは人口の移動状況(出生、死亡)は欠かすことのできない要素である。第四図のとおり、まず出生率の方は、戦後の急激な増加といわれた昭和二十二年は三・三%と高率を示したが、その後は年々減少して、昨年はわずか二・七%に落ちた。本県の出生率もこの傾向にある。

死亡率の方は、戦後の急激な増加といわれた昭和二十二年は三・三%と高率を示したが、その後は年々減少して、昨年はわずか二・七%に落ちた。本県の死亡率もこの傾向にある。

出生や死亡は少な  
くなれば高年齢化

と云ふのは、出生率に比較して、死亡率はどうか見れば、これまた年々減少し、昨年は六・八%(本県で七・四%)と低率を示している。この結果は第八図のV字の山形に平均寿命の伸びとなって現れ、世界の長寿国と肩を並べるものに近いものがある。このように生まれる者が少なく、死にすすむ者も少なくなれば、必然的に人口移動が高齢化して行く。ハイフで言えば入り口が少なくなると、出口が少なくなるといふことである。

## 特定分譲住宅

特定分譲住宅 県土木部は四宅の説明会 十三年度特定分譲住宅説明会十一月六日午後一時から大東相模銀行平井支店で開催。日本住宅公団の特定分譲住宅は、法人、会社などに対して社員、従業員に貸与する勤務住宅で、希望者は、団体の参加を求められている。

エピソード  
いわき市平井駅前  
エピソード  
いわき市平井二丁目  
エピソード  
いわき市平井二丁目  
エピソード  
いわき市平井二丁目



白井平野 四回  
七博之(第七回)両  
代議士

の方も至急と手とりめられ、近い将来に於いて石炭を役立て、一日も早くとして用い電気をあらし、東京に送電する計画も考えられ、石炭常備化の工場、機械設備なども見込みは、将来有望と存じ、斯る計画は一切他にもあらずと無用、至急取りまとめられ度。

先達玉川水利について、鶴巻風来館とある。

さて星は、朝之助、常次郎の事については、名譽有之候に付、簡易と連絡して、内務方面から山にも手を取り、火力発電の見通しもますますであった。平電氣株式会社が、昭和四十三年、横内直温などによって創立されたのである。また、若生でなかつた時代である。

## 星

文 荒川 禎三

(35)

### なつかしき笛や太鼓

カラー作品 ■ 木下恵介監督

島の子らと先生の心にしみる愛の交流！  
美しい瀬戸の海に綴る感動の幾春秋！

文部省選定 ■ 福島県教育委員会推薦

カラー作品 同時上映  
続・何処へ 加山雄三  
酒井和歌子・九條佑三子

### 嵐風とざくろ

カラー作品

監督 須川栄三

子 仁 男  
山 年  
由 沢  
里 中  
黒 いた  
い した あゆみ

明18日大公開・東宝民劇  
TEL・④3322









